

**CITI MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
**YILLIK FAALİYET RAPORU**  
**2019**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Citi Menkul Değerler Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

### Görüş

Citi Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 6 Nisan 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of KPMG International Cooperative

Funda Aslanoğlu, SMMM  
Sorumlu Denetçi

6 Nisan 2020  
İstanbul, Türkiye

**01/01/2019 - 31/12/2019 TARİHLERİ ARASI  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Raporun Dönemi** : 01.01.2019 – 31.12.2019  
**Ortaklığın Unvanı** : Citi Menkul Değerler A.Ş.  
**Sermayesi** : 4.000.000-TL  
**Merkez Dışı Örgütler** : Yoktur

**Faaliyet Konusu:**

Sermaye Piyasası Kurulunun 27 Kasım 2015 tarih ve 32 sayılı toplantısında alınan karar ile, III-37.1 sayılı Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Tebliği (Yatırım Hizmetleri Tebliği) ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ (Yatırım Kuruluşları Tebliği) uyarınca Şirket'in faaliyet izinleri yenilenerek "Kısmi Yetkili Aracı Kurum" olarak işlem aracılığı ve sınırlı saklama faaliyetlerinde bulunmasına izin verilmiştir.

**Finansal Raporlama Standartları:**

Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS") esas alınmıştır.

**Ortaklık Yapısı:**

<b>Ortağın Ticaret Ünvanı/Adı Soyadı</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Citigroup Financial Products Inc.	4,000,000.00	100%
<b>Toplam</b>	<b>4,000,000.00</b>	<b>100%</b>

**01/01/2019 - 31/12/2019 TARİHLERİ ARASI  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Dönem İçinde Görev Yapan Yönetim Kurulu Üyeleri:**

01.01.2019-31.12.2019 döneminde görev yapmış olan Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda belirtilmektedir.

Adı Soyadı	Unvan	Atanma Tarihi
Celalettin Çelikcan	Yönetim Kurulu Başkanı	18/08/2015
Mehmet Mursaloğlu	Yönetim Kurulu Bşk.V.	18/08/2015
Erkan Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	07/11/2018
İlker Domaç	Yönetim Kurulu Üyesi	08/08/2017
Özge Coşkun	Yönetim Kurulu Üyesi	18/08/2015
Pantelis Doros Lekkas	Yönetim Kurulu Üyesi	08/08/2017

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ile esas sözleşmemizin ilgili maddeleri çerçevesinde tanımlanan yetkilere sahiptirler.

**Dönem İçinde Görev Yapan Denetçiler:**

01.01.2019-31.12.2019 döneminde görev yapmış olan denetçiler aşağıda belirtilmektedir.

Unvan	Görev Süresi
KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Kpmg Türkiye)	03/04/2019-1 yıl

Denetçilerin görev ve yetkileri TTK'nu ile esas sözleşmemizin ilgili maddesinde belirlenmiştir.

**Üst Yönetim:**

Mehmet Mursaloğlu Genel Müdür  
Tayfun Kurban Genel Müdür Yardımcısı

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına ödenen menfaatlerin toplam tutarı 1,961,221 TL'dir (31 Aralık 2018: 1,315,432TL), Bu menfaatler ücretler, primler, yemek, sağlık ve hayat sigortaları, kıdem ve izin tazminatı karşılık giderleri ve araç yakıt yardımlarını kapsamaktadır.

**01/01/2019 - 31/12/2019 TARİHLERİ ARASI  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Dönem içerisinde ana sözleşmede yapılan herhangi bir değişiklik yoktur.

**Faaliyetler**

Kurumumuz faaliyetleri ile ilgili olarak; net komisyon gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre azalış olmuştur. Finansal tablolarımızda da görülebileceği üzere bu dönem alım/satım aracılık hizmetlerine ilişkin net komisyon gelirlerimiz önceki yılın aynı dönemine göre % 16.04 oranında azalışla 7,495,708 TL (2018: 8,927,400 TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirketimizin 2019 yılı BİST hisse senetleri piyasasındaki işlem hacmi toplamı 38,117,785,640 TL pazar payı ise % 0.91 olarak gerçekleşmiştir. Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası işlem hacmi toplamı ise 15,087,012,673 TL pazar payı ise % 0.53 olmuştur.

Kurumumuzun 31.12.2019 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 14'tür (31/12/2018:14)

**Yatırımlar:**

Dönem içerisinde yapılan yatırım yoktur.

**Finansal Durum, Karlılık ve Borçlar**

Bu yılki faaliyetler sonucu net dönem karı bir önceki yılın aynı dönemine göre % 263.82 oranında artışla -577,100 TL olarak gerçekleşmiştir. Önümüzdeki dönemde ekonomik büyüme ve finansal istikrar ile birlikte faaliyet gelirlerinde artışlar beklenmektedir. Finansal yapıya ilişkin önemli bazı veriler aşağıdadır.

**Karlılık:**

	2019	2018
<b>Hizmet Gelirleri (Net)</b>	<b>22,334,248</b>	<b>15,985,150</b>
<b>Vergi Öncesi Brüt Kar</b>	<b>-574,795</b>	<b>-1,713,908</b>
<b>Net Kar</b>	<b>-577,100</b>	<b>-1,522,502</b>
<b>Net Karlılık Oranı</b>	<b>-%2,58</b>	<b>-%9,52</b>

**Finansal Yapı:**

	2019	2018
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>225,812,194</b>	<b>186,121,333</b>
<b>Özsermaye</b>	<b>67,047,719</b>	<b>67,624,819</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>157,858,744</b>	<b>118,218,755</b>

**01/01/2019 - 31/12/2019 TARİHLERİ ARASI  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Finansal Yapı Oranları:**

	2019	2018
<b>Toplam Borçlar / Özsermaye</b>	<b>2.37</b>	<b>1.75</b>
<b>Kısa Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı</b>	<b>0.70</b>	<b>0.64</b>
<b>Uzun Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Finansal Tablolar :**

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 31/12/2019 Tarihli Finansal Durum Tablosu :*

	<i>Dipnot Referansları</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem</i>
		<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b><u>VARLIKLAR</u></b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>222,904,717</b>	<b>184,152,738</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	69,528,547	60,239,138
Ticari Alacaklar	8	147,115,297	107,564,153
<i>-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		<i>147,115,297</i>	<i>107,564,153</i>
Diğer Alacaklar	9	2,384,567	14,921,659
<i>-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		<i>2,384,567</i>	<i>14,921,659</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	13	-	17,588
<i>-İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>		<i>-</i>	<i>17,588</i>
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	22	3,876,306	1,410,200
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>2,907,477</b>	<b>1,968,595</b>
Finansal Yatırımlar	5	1,517,254	1,517,254
Diğer Alacaklar	9	9,851	8,206
<i>-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		<i>9,851</i>	<i>8,206</i>
Maddi Duran Varlıklar	10	1,079,638	17,123
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	300,734	426,012
Ertelenmiş Vergi Varlığı	22	-	-
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>225,812,194</b>	<b>186,121,333</b>

**01/01/2019 - 31/12/2019 TARİHLERİ ARASI  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	<i>Dipnot Referansları</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem</i>
		<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b><u>KAYNAKLAR</u></b>			
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	12	157,858,744	118,218,755
Ticari Borçlar	8	710,645	-
- <i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	24	149,636,175	109,613,725
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		147,425,666	107,811,983
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	2,210,509	1,801,742
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	22	306,978	185,947
Kısa Vadeli Karşılıklar		-	-
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	15	6,823,799	8,024,030
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	13	6,823,799	8,024,030
		381,147	395,053
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	12	905,731	277,759
Uzun Vadeli Karşılıklar		481,988	-
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	15	362,753	219,074
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	22	362,753	219,074
		60,990	58,685
<b><u>ÖZKAYNAKLAR</u></b>			
Ödenmiş Sermaye	17	67,047,719	67,624,819
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	4,000,000	4,000,000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		800,000	800,000
- <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden değerlendirme ölçüm kayıpları</i>		1,151,632	1,151,632
- <i>Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları</i>		92,748	92,748
Geçmiş Yıllar Karları	17	1,058,884	1,058,884
Net Dönem Zararı		61,673,187	63,195,689
		(577,100)	(1,522,502)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>225,812,194</b>	<b>186,121,333</b>



**01/01/2019 - 31/12/2019 TARİHLERİ ARASI  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*Bağımsız Denetimden Geçmiş 01/01/2019-31/12/2019 Dönemine Ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu :*

	<i>Dipnot Referansları</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem</i>
		<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
<b><u>KAR VEYA ZARAR KISMI</u></b>			
<b>Hasılat</b>			
Hizmet gelirleri (net)	18	22,334,248	15,985,150
<b>BRÜT KAR</b>		<b>22,334,248</b>	<b>15,985,150</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(31,311,633)	(22,823,016)
Pazarlama Giderleri (-)	19	(3,570,418)	(4,087,674)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	12,250,037	9,260,838
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(277,261)	(43,711)
<b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>		<b>(575,027)</b>	<b>(1,708,413)</b>
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları/Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri		232	(5,495)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI</b>		<b>(574,795)</b>	<b>(1,713,908)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gelir / (gideri)</b>		<b>(2,305)</b>	<b>191,406</b>
- Dönem vergi gideri	22	-	-
- Ertelenmiş vergi geliri	22	(2,305)	191,406
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI</b>		<b>(577,100)</b>	<b>(1,522,502)</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>		<b>-</b>	<b>1,088,611</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>-</b>	<b>1,088,611</b>
-Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		-	1,357,543
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ kayıpları		-	38,111
-Diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi		-	(307,043)
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>(577,100)</b>	<b>(433,891)</b>

**Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikası:**

**01/01/2019 - 31/12/2019 TARİHLERİ ARASI  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Finansman ihtiyacımızın en önemli belirleyicisi, BİST hisse senetleri piyasası ile VIOP'da gerçekleştirilen işlemlerin takas yükümlülüklerinin yerine getirilmesidir. İşletme sermayesi ihtiyacı kurumumuzun özkaynakları ve gerekli olması durumunda günüçi kısa vadeli banka kredileri ile karşılanmaktadır. Bu itibarla ticari borç ve alacaklarımızın dağılımı izlenmesi ve kontrolü büyük önem kazanmaktadır. Kurumumuzun finansal araçlardan kaynaklanan risklerin düzeyi ve yönetimi SPK'nun Seri:V No:34 sayılı "Aracı Kurumların Sermayelerine ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında yönetilmektedir. Bununla birlikte teftiş birimimiz ve operasyon birimimiz tarafından müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir. Büyük ölçüde grup şirketlerinin BİST A.Ş.'deki işlemlerine aracılık yapılması sebebiyle bahse konu riskler minimum seviyede bulunmaktadır.

**Kurumumuzun Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeler (SPK 14.04.2011 tarihli 12 sayılı toplantısı ve 28.04.2011 tarihli 2011/594 sayılı yazısına istinaden):**

Bilindiği üzere şirketimizin ana hissedarı Citigroup Inc.'dir(Citi). Citi Menkul Değerler A.Ş. Citigroup'un bölgesel organizasyon yapısında, Avrupa Orta Doğu Afrika (EMEA) Bölgesi içinde yer almaktadır. Citi'nin EMEA Bölgesi için uygulamakta olduğu bir ücretlendirme politikası ve ücretlendirme ile ilgili karar ve etkinliklerin bu politika çerçevesinde gerçekleşmesini sağlayan ve denetleyen bir EMEA Ücretlendirme Komitesi mevcuttur. Söz konusu ücretlendirme politikası Citi Menkul Değerler A.Ş.'ne de uygulanmaktadır. Şirketimiz, bu politikanın uygulanması konusunda Citibank A.Ş. İnsan Kaynakları'ndan destek almaktadır. Ücretlendirme Politikası'nın temel felsefesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun hazırlamış olduğu "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeler" ile uyum içindedir. Citi Ücretlendirme Politikasının felsefesi aşağıda belirtilmiştir.

Citi çalışanlarını şirketimize kazandırma, şirketimiz bünyesinde tutma, ücretlendirme ve motive etme yöntemleri de dahil olmak üzere tüm faaliyet alanlarında sorumlu bir finans kuruluşu olmanın gerektirdiği uygulamaları yerine getirmeyi ve kendi saygınlığını korumayı taahhüt eder. Hissedarlar açısından en önemli değer uzun vadede bir getiri olduğu bilinciyle Citi, çalışanlarına, anlamlı bir süre içerisinde gösterdikleri performans ve katkıları ile yetenekleri dahilinde ücret ödemesi yapılmalıdır. Nitekim, üst düzey yöneticilerinin çoğunun ücret paketinin içinde anlamlı miktarda hissenin dahil edilmesi halinde bu çalışanlarımızın menfaatlerinin ve şirketimizin uzun vadedeki başarısıyla örtüşeceği inancındayız.

Aşağıda ana hatlarıyla verilen ücretlendirme amaçlarımız, özellikle şirketimizin finansal hizmetler sektöründeki en yetenekli profesyonelleri istihdam ederek şirketimize kazandırmaya devam etmesine yardımcı olmak bakımından gereken rekabetçi ücret paketleri sunmasını sağlayacak biçimde fakat gereksiz veya aşırı risk alımını önleyici bir çerçevede belirlenmiş olmalıdır.

Ücretlendirme amaçlarımız:

---

**01/01/2019 - 31/12/2019 TARİHLERİ ARASI  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Sorumlu bir finans kuruluşu olmanın gerektirdiği uygulamaları yerine getirerek hissedarlar için değer yaratmak
- En yetenekli çalışanları şirketimize kazandırmak ve onları bünyede tutmak için rekabetçiliğe olanak tanımak
- Çalışanları katkılar ölçüsünde ödüllendirerek liyakatı ön plana çıkarmak
- Ücretlendirme uygulamaları için kuvvetli ve bağımsız bir gözetim mekanizması oluşturmak
- Etkin çalışan bir prim sistemi aracılığı ile riski yönetmek
- Ücretlendirme konusunda çalışanlara, hissedarlara ve diğer paydaşlara şeffalık sağlamak

31/12/2019 tarihli finansal tablolarımıza aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.

<http://citimenkuldegerler.com/>

---